

广东省阳江市教育局

阳江市教育局关于 2021 年阳江市教育局提高 教育发展水平项目重点绩效评价 发现问题的整改报告

市财政局：

《阳江市财政局关于印发 2022 年市级财政重点绩效评价报告的通知》（阳财绩〔2023〕5 号）收悉。我局高度重视，针对《2021 年阳江市教育局提高教育发展水平项目重点绩效评价报告》中提出的主要问题，我局进行了深入自查，主动分析，以绩效为导向，采取有效措施进行整改。现将有关整改情况报告如下：

一、提高认识，加强绩效管理能力

针对加强绩效管理培训，培养绩效管理能力的建议。市教育局通过认真学习《阳江市教育局预算绩效管理制度》《广东省省级财政绩效评价指南》《广东省省级财政预算绩效目标编制审核指南》《阳江市市级部门整体支出绩效评价管理办法》《阳江市市级财政资金绩效评审管理办法（试行）》《阳江市市级财政资金“双监控”管理暂行办法》《阳江市市级预算绩效管理结果应用暂行办法》，加强绩效管理知识、业务和技能培训，并安排负责绩效管理的专员参加省、市安排的相关培训。

基于“谁执行，谁负责”原则，落实各科室绩效管理职责，倒逼各科室从思想上、行动上进一步提高绩效管理工作的重视程度，树立“有效安排、低效压减、无效问责”的绩效理念，更加注重结果导向、强调成本效益、硬化责任约束，通过绩效管理，进一步强化资金运用效能。

二、加强项目进度管理，加快资金拨付和使用

针对项目进度管理有待加强，资金支付进度慢的问题。市教育部门将进一步加强项目管理机制，从施工合同、施工进度、资金支付、监理等方面进行全流程管理。一是完善制度体系建设，制定项目管理制度、专项资金管理办法等制度文件，对项目实施全过程监管。二是开展项目实地检查和审计，不定期开展实地检查，及时发现纠正问题，加强项目事前、事中、事后全过程监管，切实做到“事前有预测、事中有控制、事后有监督”。三是加强与代建单位、施工单位的沟通与协同。定期召开代建单位、施工单位碰头会，了解项目进展存在的困难和影响进度的原因，协调各方主动解决问题痛点、难点，加快项目建设进度。四是加快加实施工项目和采购设备的验收，确保验收质量。特别是加强对设备采购项目的全流程管理，做到采购和验收合规、高效，加快项目实施进度。五是加快资金使用效率，既要及时下拨资金，又要跟踪资金的支出进度，倒逼资金支出速度，加快资金审批流程，提高资金使用效率。六是加强项目资料的整理归档，注重绩效事前、事中、事后的全过程管理，根据绩效目标及时汇总整理相关佐证资料。

三、加强绩效目标填报，合理设置绩效指标

针对绩效自评中绩效指标内容设置不合理和欠缺可衡量性问题。一是认真学习《广东省省级财政预算绩效目标编制审核指南》和《阳江市财政支出项目绩效评价指标体系》，准确理解各类绩效指标内涵，结合项目具体特点，设置科学合理的绩效指标，将项目产出指标量化。二是加强归纳总结，提高指标编制能力。对往年和本年度已开展的绩效评价，特别是市财政局和第三方公司组织的绩效评价项目，归纳梳理各类指标，完善现有资金项目的指标库，结合各项目特点，科学合理编制绩效指标。三是细化绩效目标，增设项目阶段性目标，设置可衡量的社会效益指标、时效指标、成本指标等。



